Code : GOU-04-04

FICHE PROGRAMME

Concevoir et piloter des démarches d'intelligence collective au service de l'action publique

Durée : 2 jours
(adaptable de 2 à 3 jours selon les objectifs poursuivis et l'intégration d'ateliers de conception.)

Format : Inter ou Intra
Présentiel, distance, hybridée

Pourquoi cette formation est stratégique ?

Les organisations publiques sont confrontées à des enjeux de plus en plus complexes qui dépassent les réponses individuelles.

Les transformations territoriales, les transitions environnementales, les évolutions des attentes des citoyens ou encore les contraintes budgétaires invitent à mobiliser une diversité de regards, d'expériences et de compétences.

Dans ce contexte, l'intelligence collective constitue une véritable capacité d'organisation.
Lorsqu'elle est pensée, structurée et pilotée avec méthode, elle permet d'enrichir l'analyse des situations, de favoriser des décisions plus robustes, de renforcer l'adhésion des acteurs et de développer un **capital collectif** au service de l'action publique.

Concevoir une démarche d'intelligence collective ne consiste pas à animer un atelier collaboratif. Il s'agit de choisir les modalités de participation les plus adaptées aux enjeux, d'organiser des espaces de dialogue productifs, de valoriser les contributions de chacun et de transformer cette intelligence partagée en décisions et en actions.

Cette formation accompagne les cadres, les directions et les chefs de projet dans la conception et le pilotage de démarches d'intelligence collective adaptées aux réalités des collectivités et aux défis contemporains de l'action publique.

Pour qui ?

- Directions générales ;
- Directeurs et directeurs généraux adjoints ;
- Directeurs de projets ;
- Responsables de missions transversales ;
- Chefs de projet ;
- Cadres amenés à concevoir ou piloter des démarches collaboratives.

Prérequis

Aucun prérequis spécifique.
La formation est particulièrement adaptée aux cadres amenés à conduire des démarches associant plusieurs directions, partenaires ou parties prenantes.

Les points forts de la formation

- Une approche stratégique de l'intelligence collective au service de l'action publique.
- Une réflexion sur les conditions qui permettent à une organisation de développer durablement ses capacités collectives.
- Des méthodes permettant de concevoir des démarches adaptées à la nature des projets et des acteurs.
- Une articulation entre participation, qualité des décisions et efficacité de l'action publique.
- Une pédagogie fondée sur la conception de démarches directement transférables dans les collectivités.
- Une formation constituant une porte d'entrée naturelle vers l'accompagnement de démarches collaboratives à l'échelle d'une organisation ou d'un territoire.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, les participants seront en capacité de :

- Comprendre les principes et les apports de l'intelligence collective dans les organisations publiques ;
- Identifier les situations dans lesquelles une démarche collaborative constitue une réelle valeur ajoutée ;
- Concevoir une démarche adaptée aux objectifs poursuivis, aux acteurs concernés et au contexte de la collectivité ;
- Choisir les méthodes d'animation favorisant la participation, la coopération et la qualité des contributions ;
- Piloter une démarche d'intelligence collective en assurant la qualité des productions et des décisions ;
- Élaborer une feuille de route pour intégrer durablement l'intelligence collective dans les pratiques de leur organisation.

Modalités

- Formation en présentiel ou distanciel
- Sessions intra ou inter-organisations ;
- Alternance d'apports, d'ateliers, d'études de cas et d'analyses de pratiques
- Adaptation possible aux enjeux spécifiques de votre organisme.

Éligibilité

Formation éligible aux financements OPCO selon les dispositifs en vigueur.

Accessibilité

Formation accessible aux personnes en situation de handicap.
Pour toute demande d'adaptation ou de compensation, contactez notre référent handicap.



Programme de la formation

Comprendre les enjeux de l'intelligence collective

- Les évolutions de l'action publique face à la complexité ;
- Les apports de l'intelligence collective dans les organisations contemporaines ;
- Les facteurs qui favorisent l'engagement, la coopération et la production d'idées ;
- Les conditions de réussite d'une démarche collective.

Concevoir une démarche adaptée aux enjeux

- Clarifier les objectifs poursuivis ;
- Choisir le niveau de participation adapté ;
- Identifier les acteurs à associer ;
- Construire un dispositif cohérent et progressif.

Piloter les dynamiques collectives

- Favoriser la qualité des échanges ;
- Organiser les séquences de travail collectif ;
- Transformer les contributions en décisions et en actions ;
- Maintenir la mobilisation dans la durée.

Développer une capacité durable d'intelligence collective

- Inscrire ces démarches dans les pratiques de gouvernance ;
- Renforcer le capital collectif de l'organisation ;
- Développer une culture d'expérimentation et d'apprentissage partagé ;
- Élaborer une feuille de route adaptée aux enjeux de la collectivité.

Concevoir et piloter des démarches d'intelligence collective au service de l'action publique

Méthodes pédagogiques

- Analyse de démarches collaboratives conduites dans des organisations publiques ;
- Études de cas ;
- Ateliers de conception ;
- Simulations de séquences d'intelligence collective ;
- Analyse de pratiques ;
- Élaboration d'un projet directement transposable dans la collectivité des participants.

Modalités d'évaluation

- Auto-positionnement en début et fin de formation ;
- Évaluations formatives tout au long de la formation ;
- Présentation d'un projet de démarche d'intelligence collective ;
- Élaboration d'un plan d'action individuel favorisant le transfert des acquis.

Tarif

Inter-organisations : nous consulter.
Intra-organisation : proposition établie sur mesure selon les enjeux de la collectivité et les objectifs poursuivis.

S'inscrire

Contactez-nous via notre adresse mail ou par téléphone

contact@acrossuniversterritorial.com

06 33 11 57 99

Across Univers Territorial

acrossuniversterritorial.com