Code : GOU-03-02

FICHE PROGRAMME

Structurer une gouvernance de projet efficace

Durée : 1 jour
(adaptable à 2 jours lorsqu'elle est construite à partir d'un projet réel de la collectivité.)

Format : Inter ou Intra
Présentiel, distance, hybridée

Pourquoi cette formation est stratégique ?

Les projets publics mobilisent aujourd'hui une diversité d'acteurs, de compétences et de niveaux de responsabilité. Cette richesse constitue un atout à condition que chacun comprenne son rôle, dispose d'espaces de décision adaptés et contribue à une dynamique collective lisible.

Une gouvernance de projet ne se résume pas à la mise en place d'instances de pilotage. Elle organise les responsabilités, facilite les arbitrages, sécurise les décisions et favorise la coopération entre les parties prenantes.

Lorsqu'elle est pensée dès l'origine du projet, elle fluidifie les échanges, renforce l'engagement des acteurs et permet au collectif de concentrer son énergie sur la réussite du projet plutôt que sur la résolution de dysfonctionnements organisationnels.

Cette formation propose une méthode concrète pour concevoir une gouvernance de projet adaptée à la complexité des projets publics et aux réalités des collectivités territoriales.

Pour qui ?

- Directions générales ;
- Directeurs et directeurs généraux adjoints ;
- Chefs de projet ;
- Responsables de programmes ;
- Cadres en charge de projets transversaux.

Prérequis

Être amené à piloter, coordonner ou accompagner un projet transversal.

Les points forts de la formation

- Une approche concrète de la gouvernance appliquée aux projets publics.
- Des outils pour clarifier les responsabilités et sécuriser les décisions.
- Une réflexion sur les instances, les rôles et les circuits de décision.
- Une pédagogie fondée sur des projets réellement conduits dans les collectivités.
- Une formation immédiatement transférable aux projets des participants.
- Un excellent complément aux formations consacrées au pilotage des projets complexes.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, les participants seront en capacité de :

- Concevoir une gouvernance adaptée aux enjeux du projet ;
- Clarifier les rôles, les responsabilités et les niveaux de décision ;
- Organiser les instances de pilotage et les modalités d'arbitrage ;
- Structurer les relations entre commanditaires, pilotes, contributeurs et partenaires ;
- Renforcer la fluidité des échanges et la qualité des décisions ;
- Élaborer une gouvernance directement applicable à un projet de leur collectivité.

Modalités

- Formation en présentiel ou distanciel
- Sessions intra ou inter-organisations ;
- Alternance d'apports, d'ateliers, d'études de cas et d'analyses de pratiques
- Adaptation possible aux enjeux spécifiques de votre organisme.

Éligibilité

Formation éligible aux financements OPCO selon les dispositifs en vigueur.

Accessibilité

Formation accessible aux personnes en situation de handicap.
Pour toute demande d'adaptation ou de compensation, contactez notre référent handicap.



Programme de la formation

Les fondamentaux d'une gouvernance de projet

- Les spécificités des projets publics ;
- Les principes d'une gouvernance claire et adaptée ;
- Les responsabilités des différents acteurs ;
- Les conditions de réussite d'un pilotage partagé.

Clarifier les rôles et les responsabilités

- Identifier les acteurs clés ;
- Définir les responsabilités de chacun ;
- Organiser les circuits de décision ;
- Articuler gouvernance politique, stratégique et opérationnelle.

Organiser les instances de pilotage

- Définir le rôle des COPIL, COMOP et groupes de travail ;
- Préparer les arbitrages ;
- Structurer les temps de décision ;
- Favoriser la circulation de l'information.

Faire vivre la gouvernance dans la durée

- Ajuster les modalités de pilotage au fil du projet ;
- Préserver la qualité des coopérations ;
- Capitaliser les retours d'expérience ;
- Élaborer un cadre de gouvernance réutilisable dans d'autres projets.

Structurer une gouvernance de projet efficace

Méthodes pédagogiques

- Analyse de dispositifs de gouvernance existants ;
- Études de cas ;
- Cartographie des responsabilités ;
- Ateliers de conception d'une gouvernance de projet ;
- Échanges de pratiques entre participants ;
- Construction d'un schéma de gouvernance directement applicable.

Modalités d'évaluation

- Auto-positionnement en début et fin de formation ;
- Exercices de conception progressive ;
- Évaluations formatives ;
- Présentation d'une gouvernance de projet adaptée à une situation réelle.

Tarif

Inter-organisations : nous consulter.
Intra-organisation : proposition établie sur mesure selon les enjeux de la collectivité et les objectifs poursuivis.

S'inscrire

Contactez-nous via notre adresse mail ou par téléphone

contact@acrossuniversterritorial.com

06 33 11 57 99

Across Univers Territorial

acrossuniversterritorial.com