Code : GOU-03-01

FICHE PROGRAMME

Piloter un projet complexe dans un environnement incertain

Durée : 2 jours
(adaptable de 2 à 3 jours selon la nature des projets, les travaux de mise en situation et les objectifs poursuivis.)

Format : Inter ou Intra
Présentiel, distance, hybridée

Pourquoi cette formation est stratégique ?

Les projets portés par les organisations publiques évoluent dans des environnements où les attentes, les contraintes, les partenariats et les priorités peuvent évoluer rapidement.

Transitions écologiques, innovations numériques, recompositions territoriales, évolutions réglementaires ou attentes des citoyens invitent les équipes projet à ajuster régulièrement leurs décisions sans perdre de vue l'ambition initiale.

Dans ces contextes, la réussite d'un projet ne repose plus uniquement sur la qualité de sa planification. Elle dépend de la capacité des responsables à maintenir une direction claire, à adapter les modalités d'action, à organiser des arbitrages éclairés et à préserver la mobilisation des acteurs malgré les incertitudes.
Piloter un projet complexe consiste ainsi à développer une gouvernance capable d'apprendre, d'ajuster et de décider collectivement tout au long du projet.

Cette formation accompagne les cadres et les chefs de projet dans le développement de pratiques de pilotage adaptées aux réalités contemporaines de l'action publique.

Pour qui ?

- Directions générales ;
- Directeurs et directeurs généraux adjoints ;
- Chefs de projet ;
- Responsables de programmes ;
- Cadres stratégiques conduisant des projets complexes.

Prérequis

Être impliqué dans la conduite ou le pilotage de projets publics.

Les points forts de la formation

- Une approche du pilotage fondée sur l'adaptation plutôt que sur la rigidité des processus.
- Des méthodes favorisant la qualité des arbitrages dans des environnements évolutifs.
- Une réflexion sur la gouvernance des projets complexes.
- Des outils permettant de maintenir la coopération et l'engagement malgré les changements.
- Une pédagogie fondée sur des situations réelles issues des collectivités.
- Une formation directement applicable aux projets stratégiques et transversaux.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, les participants seront en capacité de :

- Identifier les caractéristiques des projets complexes et leurs impacts sur le pilotage ;
- Développer des pratiques favorisant l'adaptation et la réactivité face aux évolutions du contexte ;
- Organiser une gouvernance de projet capable d'intégrer l'incertitude ;
- Renforcer la qualité des arbitrages et des décisions tout au long du projet ;
- Maintenir l'engagement des acteurs malgré les changements ;
- Élaborer un dispositif de pilotage adapté aux enjeux de leur projet.

Modalités

- Formation en présentiel ou distanciel
- Sessions intra ou inter-organisations ;
- Alternance d'apports, d'ateliers, d'études de cas et d'analyses de pratiques
- Adaptation possible aux enjeux spécifiques de votre organisme.

Éligibilité

Formation éligible aux financements OPCO selon les dispositifs en vigueur.

Accessibilité

Formation accessible aux personnes en situation de handicap.
Pour toute demande d'adaptation ou de compensation, contactez notre référent handicap.



Programme de la formation

Comprendre la complexité des projets publics

- Les caractéristiques des projets complexes ;
- Les différentes formes d'incertitude ;
- Les interactions entre acteurs, temporalités et décisions ;
- Les conséquences de la complexité sur le pilotage.

Développer un pilotage adaptatif

- Clarifier les invariants du projet ;
- Identifier les marges d'adaptation ;
- Organiser des revues régulières de projet ;
- Ajuster les décisions au fil des évolutions.

Renforcer la gouvernance du projet

- Développer des espaces de dialogue stratégique ;
- Structurer les arbitrages ;
- Favoriser la circulation de l'information ;
- Maintenir la coopération entre les acteurs.

Consolider la dynamique du projet

- Donner de la visibilité aux avancées ;
- Capitaliser les apprentissages ;
- Préserver l'engagement collectif ;
- Élaborer une stratégie de pilotage durable.

Piloter un projet complexe dans un environnement incertain

Méthodes pédagogiques

- Études de cas complexes inspirées de projets publics ;
- Simulations d'arbitrages en contexte évolutif ;
- Analyse de pratiques ;
- Ateliers de réflexion stratégique ;
- Travaux collaboratifs ;
- Élaboration d'un dispositif de pilotage adapté au projet des participants.

Modalités d'évaluation

- Auto-positionnement en début et fin de formation ;
- Exercices d'application ;
- Évaluations formatives ;
- Élaboration d'un plan d'action visant à renforcer le pilotage d'un projet réel.

Tarif

Inter-organisations : nous consulter.
Intra-organisation : proposition établie sur mesure selon les enjeux de la collectivité et les objectifs poursuivis.

S'inscrire

Contactez-nous via notre adresse mail ou par téléphone

contact@acrossuniversterritorial.com

06 33 11 57 99

Across Univers Territorial

acrossuniversterritorial.com